

MEMO



Van	Strategisch Afnemersberaad (SAB)	Contactpersoon	Cees Boele
Aan		Telefoon	
Datum	8-3-2024	Mobiel nummer	
Betreft	Evaluatie SGD en vervolgproces	E-mail	

Inleiding

Volgens afspraak is in het vierde kwartaal van 2023 een onafhankelijke evaluatie van de bedrijfsvoeringstaken van de SGD uitgevoerd door extern adviesbureau & Van de Laar. Het betreft een waarderend onderzoek met als doel handelingsperspectieven te bieden voor de versterking van de samenwerking en de dienstverlening, en daarmee de bedrijfsvoeringsfuncties als fundament onder de primaire taakuitvoering van de afnemende gemeenten én samenwerkingsverbanden. Dit proces werd begeleid door een begeleidingscommissie bestaande uit een aantal bestuurders, gemeentesecretaris en GR-directeur. Op 8 februari heeft deze commissie ingestemd met bijgaand definitief evaluatierapport. Het eindrapport, de reactie van SGD en het voorstel voor het vervolgproces zijn in het SAB van 7 maart besproken. Deze notitie geeft de hoofdconclusies uit deze bespreking weer ten behoeve van juiste duiding van het adviesrapport en helderheid over het vervolgproces.

Duiding rapport

Het eindrapport van &Van de Laar betreft een weergave van de onderzoeksbevindingen inclusief een professioneel, onafhankelijk advies ter versterking van de samenwerking en dienstverlening. Het SAB hecht eraan te benadrukken dat het rapport een advies is en dat de inhoud in deze fase ook als zodanig gelezen en beschouwd dient te worden. In het vervolgproces wil het SAB ruimte nemen gezamenlijk weloverwogen keuzes te maken over welke adviezen zij al dan niet overneemt dan wel bepalen hoe benoemde aandachtspunten op een andere wijze invulling krijgen.

Vervolgproces in partnerschap

Het SAB neemt het voorstel van de begeleidingscommissie over het inhoudelijke en procesmatige vervolg over, zoals onderstaand beschreven. Uitgangspunt is dit in partnerschap gezamenlijk verder vorm te geven rechtdoend aan ieders rol en in volgorde met andere lopende trajecten integraal op te pakken. Denk hierbij onder andere aan de bestuursopdracht van Common Eye inzake de samenwerking in het ruimtelijk-economisch domein en de vormgeving van een nieuw financieringsmodel van de SGD in het project 'Hoogwaardige dienstverlening met transparante financiering'. Het doel van dit proces is een solide basis te leggen voor de periode 2024-2026, met bijzondere aandacht voor 1) een aantal fundamentele vraagstukken, 2) de ontwikkelagenda, en van daaruit 3) perspectief te bieden voor de periode na 2026:

1) Strategische vraagstukken

Als fundament voor de op te stellen ontwikkelagenda 2024-2026, dienen allereerst een tweetal strategische vraagstukken die &Van de Laar in haar rapport benoemd nader verkend en in een zorgvuldig proces beantwoord te worden. Het gaat om:

1. Herijken van de benoemde ambities:
Wat zijn realistische verwachtingen tot 2026 en na 2026 met betrekking tot de (basis)dienstverlening en de innovatieagenda?
2. Strategische heroriëntatie op samenwerkingsverhouding:
Samenvattend concludeert &Van de Laar dat het samenspel tussen SGD en de partnergemeenten en SGD en de samenwerkingsverbanden niet voldoende zuiver wordt gespeeld, conform het gekozen samenwerkingsconstruct met Dordrecht als centrumgemeente



en partnergemeenten als samenwerkingspartners én samenwerkingsverbanden als contractpartijen. Zij adviseert de geldende spelregels van het huidige, gekozen samenwerkingsconstruct zuiver na te leven, met een duidelijk onderscheid tussen de verhouding die de SGD heeft met gemeenten ten opzichte van die met de samenwerkingsverbanden. Het advies sorteert hiermee voor op een fundamentele keuze in de voortzetting van de samenwerkingsrelatie. Het SAB wenst alvorens hier keuzes in te maken een stap terug te doen en eerst een strategische heroriëntatie uit te voeren ten aanzien van de gewenste samenwerkingsverhouding. Hierbij worden verschillende mogelijkheden en scenario's in overweging genomen, alvorens standpunt te bepalen en deze door te vertalen naar consequenties voor de governance, rollen, e.d.

Beide vraagstukken hebben een sterke relatie met het project 'Hoogwaardige dienstverlening met transparante financiering', waarin een nieuw sturings- en financieringsmodel tussen SGD en de gemeenten en de samenwerkingsverbanden wordt vormgegeven. Dit wordt dan ook in samenhang benaderd.

2) Ontwikkelagenda 2024-2026

De uitkomsten van bovenstaande vraagstukken zijn richtinggevend voor het opstellen van een gezamenlijke ontwikkelagenda voor de periode 2024 – 2026 door het SAB, waarin ambities worden benoemd en geprioriteerd. Op deze agenda dienen in ieder geval de volgende thema's een plek te krijgen, dan wel belegd te worden in al lopende trajecten:

- Hoogwaardige dienstverlening met transparante financiering: servicelevels, dienstverleningsmodel, verantwoording en sturingsinformatie.
- Kwaliteit van de dienstverlening: duiding van kritische punten
- Nabijheid en een sterke relatie als partners
- Herijken collectieve overlegvormen
- Innovatieagenda

3) Perspectief na 2026

Gezien de einddatum voor het verlengen of opzeggen van het contract met SGD, is het belangrijk om voor 31 december 2024 een langetermijnperspectief (na 2026) te hebben geformuleerd. Het definiëren van de ontwikkelagenda 2024 – 2026 levert een prioritering op die hierbij kan helpen. Daarnaast zullen in 2024 en 2025 de resultaten van de ontwikkelingen bij SGD en in het gezamenlijk partnerschap zichtbaar worden die het perspectief na 2026 verder zal aanscherpen.

Vervolg

Nadat het eindrapport inclusief vervolgproces aan alle colleges/dagelijks besturen ter kennisname is aangeboden wordt het ter besluitvorming aangeboden aan wethouder Burggraaf als bestuurlijk opdrachtgever. Hij neemt dit besluit in aanwezigheid van alle betrokken portefeuillehouders bedrijfsvoering in het Bestuurlijk Overleg Drechtsteden inclusief bestuurlijke vertegenwoordiging vanuit de betreffende GR'en op 18 april 2024. Vervolgens kunnen de individuele besturen dit rapport ter kennisname met een raadsinformatiebrief aanbieden aan hun eigen gemeenteraad/algemeen bestuur.

De vraagstukken en de ontwikkelagenda 2024 – 2026 worden inhoudelijk verder uitgewerkt in het SAB. Ook bewaken zij de voortgang en integraliteit met andere lopende ontwikkelingen. Twee keer per jaar worden de bestuurlijk portefeuillehouders over de voortgang bijgepraat in het Bestuurlijk Overleg Drechtsteden (BOD).